



**BIZ-plan
Stichting BIZ ZKD
2027 – 2031**

Trots op ZKD

Opgesteld door:
Stichting BIZ ZKD
IJzerwerf 13
2544 ED Den Haag

Niets uit dit BIZ-plan Stichting BIZ ZKD mag worden veeleenvoudigd en/of openbaar worden gemaakt door middel van druk, fotokopie, microfilm of op welke wijze dan ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Stichting BIZ ZKD, auteur van de inhoud van dit BIZ-plan, of het BIZ-Infopunt van het Haags Retailpunt, auteur van het model BIZ-plan en rechthebbende op het auteursrecht dat door hen uitdrukkelijk voor zich wordt gehouden.

Samenvatting BIZ-plan 2027 – 2031 Stichting BIZ ZKD

Wat is de algemene doelstelling van de BIZ ZKD?

De bedrijveninvesteringszone BIZ ZKD is een afgebakend gebied op het bedrijventerrein ZKD waarbinnen de bijdrageplichtigen gezamenlijk investeren in de kwaliteit van hun bedrijfsomgeving.

Alle bijdrageplichtigen betalen mee. De activiteiten van de BIZ zijn aanvullend op de reguliere taken van de gemeente.

Het ZKD is primair een aangewezen gebied voor bedrijven en bedrijvigheid, dit BIZ-plan is dus een investeringsagenda van en voor de ondernemers!

Wat is de ambitie van BIZ ZKD voor 2027–2031?

De ambitie van Stichting BIZ ZKD is om het bedrijventerrein ZKD in de periode 2027 tot 2031 verder te ontwikkelen tot een toekomstbestendig, veilig, aantrekkelijk en economisch sterk bedrijventerrein.

Daarbij wordt ingezet op een herkenbare uitstraling, betrouwbare gebiedsveiligheid, goede ondernemerscommunicatie, betere meldingsopvolging, versterking van samenwerking en een duidelijke positionering van ZKD als belangrijk werkgebied voor Den Haag.



Investeringsagenda BIZ ZKD 2027–2031

Gemeente = de basis

Onderhoud, reiniging, beheer en handhaving.

De BIZ vervangt niet de normale taken van de gemeente. Daarover worden afspraken gemaakt in een Service Level Agreement en de uitvoeringsovereenkomst. De gemeente blijft dus verantwoordelijk voor haar basistaken, zoals regulier onderhoud, reiniging, beheer en handhaving.

De BIZ = de plus

Schoon, heel, veilig én bereikbaar bedrijventerrein. Samen extra investeren.

Alles wat de BIZ doet komt dus bovenop de basis. Met als doel een schoon, heel, veilig en bereikbaar waar ondernemers kunnen ondernemen en samen investeren in een toekomstbestendig bedrijventerrein. Om deze ambitie te realiseren richten wij ons op drie samenhangende pijlers.

Wat is het huidige draagvlak / wat was de uitslag van de proefpeiling?

In de periode 21-5-2026/14 -7-2026 heeft het BIZ-bestuur in samenwerking met de BIZ-kwartiermaker de proefpeiling uitgevoerd op het bedrijventerrein ZKD. In totaal heeft 46,31% van alle bijdrageplichtigen ondernemers zijn/haar stem uitgebracht. Van alle respondenten heeft 93,03% aangegeven achter verlenging van de BIZ te staan. Dit komt neer op een percentage van 43,09% van alle bijdrageplichtigen. Uit de proefpeiling is gebleken dat er genoeg draagvlak is om het BIZ-verlengingstraject door te zetten (minimaal 40 % van alle bijdrageplichtigen moet vóór verlenging van de BIZ zijn).

Wat is het afgebakende BIZ-gebied?

Chroomstraat, geheel

Dekkershoek, geheel

IJzerwerf, geheel

Kobaltstraat, geheel

Mangaanstraat, geheel

Platinaweg, geheel

Zichtenburglaan, geheel

Zinkwerf, geheel

Escampiaan 2000, 2015

Meppelweg 1381 t/m 1401 oneven

De Werf, geheel

Goudlaan, geheel

Kerketuinenweg, geheel

Koperwerf, geheel

Nikkelwerf, geheel

Tinwerf, geheel

Zilverstraat, geheel

Dedemsvaartweg 1

M. van Hennebergweg 59-B tot en met 71-A oneven

Q.A. Nederpelstraat 45 tot en met 49, oneven

Wie is bijdrageplichtig?

Bijdrageplichtig zijn alle gebruikers van objecten gelegen binnen het afgebakende BIZ-gebied ZKD, met uitzondering van trafo-huisjes en zorginstellingen. De bijdrage wordt op basis van de WOZ-waarde per gebruiker bepaald.

Hoe wordt de bijdrage berekend en wat betekent dit voor ondernemers?

De BIZ-bijdrage wordt gedifferentieerd op basis van de WOZ-waarde:

Klasse	WOZ-waarde 1-1-2025	Aantal objecten in waardeklasse	BIZ-bijdrage 2027 - 2031	Inkomsten
1	€ 0 tot en met € 100.000	7	€ 100,00	€ 700,00
2	€ 100.001 tot en met € 200.000	68	€ 200,00	€ 13.600,00
3	€ 200.001 tot en met € 300.000	92	€ 300,00	€ 27.600,00
4	€ 300.001 tot en met € 400.000	55	€ 400,00	€ 22.000,00
5	€ 400.001 tot en met € 500.000	23	€ 500,00	€ 11.500,00
6	€ 500.001 tot en met € 750.000	67	€ 750,00	€ 50.250,00
7	€ 750.001 tot en met € 1.000.000	41	€ 950,00	€ 38.950,00
8	€ 1.000.001 tot en met € 1.500.000	34	€ 1.250,00	€ 42.500,00
9	€ 1.500.001 tot en met € 2.000.000	20	€ 1.650,00	€ 33.000,00
10	€ 2.000.001 tot en met € 3.000.000	14	€ 2.050,00	€ 28.700,00
11	€ 3.000.001 en hoger	22	€ 2.500,00	€ 55.000,00
	Totaal	443		€ 323.800,00

Waar investeren we in?

Drie samenhangende pijlers

1 De basis op orde

De BIZ vervangt de gemeente niet, maar houdt vinger aan de pols.

- Monitoren van het gemeentelijk dienstverleningsniveau
- Versterken van de samenwerking ondernemers ↔ gemeente
- Een gedeeld, objectief beeld van de openbare ruimte

2 Veiligheid en weerbaarheid

Een randvoorwaarde om succesvol te ondernemen. We investeren collectief in:

- Uitbreiding cameranetwerk, gekoppeld aan een alarmcentrale
- 24/7 cameratoezicht en informatiegestuurde surveillance
- Collectieve beveiliging, minder criminaliteit en overlast

3 Economische doorontwikkeling

Een plek waar bedrijven willen groeien, samenwerken en innoveren.

- Betere uitstraling en moderne welkomstvoorzieningen
- Collectieve kwaliteits-, innovatie- en verduurzamingsprojecten
- Verbinding met onderwijs en actieve belangenbehartiging

provinciale, landelijke en Europese subsidiemogelijkheden. De kern van het plan is dat BIZ ZKD ondernemers in staat stelt gezamenlijk te investeren in een veiliger, aantrekkelijker, beter georganiseerd en economisch sterker bedrijventerrein, aanvullend op een helder vastgelegd gemeentelijk basisniveau.

Het ZKD is primair een aangewezen gebied voor bedrijven en bedrijvigheid, dit BIZ-plan is dus een investeringsagenda van en voor de ondernemers!

Wat zijn de verwachte inkomsten en uitgaven?

Bij het opstellen van de planning van inkomsten en uitgaven is uitgegaan van 443 bijdrageplichtigen per jaar.

Kijkend naar de ambitie van de BIZ en de activiteiten die Stichting BIZ ZKD wil uitvoeren, hebben alle bijdrageplichtigen binnen het gebied baat bij een toekomstbestendig bedrijventerrein. De activiteiten richten zich op gebiedsmanagement, veiligheid, mobiele surveillance, camerabeveiliging, KVO-samenwerking, aanpak van overlast en ondermijning, betere uitstraling, economische ontwikkeling, communicatie, ondernemersbijeenkomsten, professionele organisatie, bereikbaarheid en duurzaamheid.

Het gaat om een globale meerjarenplanning. Actualiteit en eventuele bijsturing worden jaarlijks verwerkt in het BIZ-jaarplan. Jaarlijks zullen er diverse projecten komen waarbij cofinanciering het verschil kan maken. Hierbij zal onder meer gekeken worden naar gemeentelijke,

Planning BIZ ZKD 2027-2031						
	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal
Schatting BIZ-subsidie ^{*)}	€ 317.000	€ 323.340	€ 329.807	€ 336.403	€ 343.131	€ 1.649.682
Overige subsidies	pm	pm	pm	pm	pm	pm
Sponsoring/donateurs	pm	pm	pm	pm	pm	pm
Totaal aan te verwachten	€ 317.000	€ 323.340	€ 329.807	€ 336.403	€ 343.131	€ 1.649.682
Schoon, Heel & Veilig (Gebiedsmanagement)	€ 95.100	€ 97.002	€ 98.942	€ 100.921	€ 102.939	€ 494.905
Uitstraling & Attractiviteit (Economische ontwikkeling)	€ 47.550	€ 48.501	€ 49.471	€ 50.460	€ 51.470	€ 247.452
Marketing, Promotie & Evenementen	€ 15.850	€ 16.167	€ 16.490	€ 16.820	€ 17.157	€ 82.484
Organisatie, Interne communicatie & Samenwerking	€ 63.400	€ 64.668	€ 65.961	€ 67.281	€ 68.626	€ 329.936
Duurzaamheid, Bereikbaarheid & Overig	€ 31.700	€ 32.334	€ 32.981	€ 33.640	€ 34.313	€ 164.968
Totaal aan te verwachten	€ 253.600	€ 258.672	€ 263.846	€ 269.123	€ 274.505	€ 1.319.745
Bestuurs- & Administratiekosten	€ 31.700	€ 32.334	€ 32.981	€ 33.640	€ 34.313	€ 164.968
Reservemarge (ca. 10%)	€ 31.700	€ 32.334	€ 32.981	€ 33.640	€ 34.313	€ 164.968
Totaal aan te verwachten	€ 317.000	€ 323.340	€ 329.807	€ 336.403	€ 343.131	€ 1.649.682
Resultaat	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Wat gaat Stichting BIZ ZKD doen, waar worden de verwachte inkomsten aan uitgegeven?

Met het BIZ-plan 'Trots op ZKD' investeren ondernemers gezamenlijk in de toekomst van een belangrijk werk- en ondernemingsgebied van Den Haag. De inzet gaat verder dan de dagelijkse kwaliteit van het bedrijventerrein. Het plan verbindt veiligheid en een verzorgde bedrijfsomgeving met economische ontwikkeling, samenwerking en ruimte voor ondernemerschap. De verwachte inkomsten worden verdeeld over vijf thema's.

1. Schoon, Heel & Veilig (Gebiedsmanagement) (30%)

Een veilige werkomgeving en zichtbare aandacht voor de kwaliteit van het gebied. Stichting BIZ ZKD investeert in collectieve beveiliging, mobiele surveillance en informatie gestuurd gebiedsmanagement. Daarbij horen het beheer en onderhoud van beveiligingscamera's, uitbreiding van het bestaande cameraplan en het stimuleren van aansluiting van ondernemers op collectieve beveiliging. Waar behoefte en draagvlak bestaan, faciliteert de BIZ collectieve veiligheidsdiensten, zoals alarmopvolging, brand- en sluitrondes en calamiteitenservice.

Ook wordt de komende periode het Keurmerk Veilig Ondernemen aangevraagd en gewerkt aan de maatregelen die daaruit voortvloeien. Ondernemers worden geïnformeerd, verbonden en betrokken bij het voorkomen en melden van criminaliteit, ondermijning, cyberincidenten en brandgevaar. Samen met gemeente, politie, brandweer, handhaving en andere gebiedspartners wordt gewerkt aan een gerichte aanpak van overlastlocaties en het versterken van de weerbaarheid van het gebied.

Structureel overleg en heldere afspraken over meldingsopvolging, afval, wrakken, groen, handhaving en veiligheid moeten zorgen voor een betere opvolging van ondernemerssignalen. De BIZ-activiteiten zijn aanvullend op de reguliere gemeentelijke taken. In 2027 werken gemeente en Stichting BIZ ZKD aan een concretere uitwerking van het

gemeentelijke basisniveau voor groen, verharding, straatmeubilair, onkruid en zwerfvuil, zodat de verantwoordelijkheden en de uitvoering beter kunnen worden gevolgd. Daarmee wordt inzichtelijk welke dienstverlening de gemeente levert en welke aanvullende inzet de BIZ organiseert.

2. Uitstraling & Attractiviteit (Economische ontwikkeling) (15%)

Van rommelig naar opgeruimd: een bedrijventerrein waar ondernemers zich graag vestigen en waar mensen graag werken. De BIZ zet zich in voor herkenbare entrees, welkomstborden, goede bewegwijzering en verzorgde collectieve bebording. Samen met ondernemers worden projecten ontwikkeld die de uitstraling, het vestigingsklimaat en de economische positie van ZKD versterken.

Daarbij gaat het ook om toekomstbestendig groen, een prettige bedrijfsomgeving en collectieve projecten die bijdragen aan het behoud en de versterking van het bedrijventerrein. Ondernemers krijgen informatie over relevante gebiedsontwikkelingen, subsidies en veiligheid, waaronder voorlichting over het voorkomen en melden van rattenoverlast.

De BIZ brengt ondernemersbelangen en voorstellen actief in bij overleggen over economische ontwikkeling, bereikbaarheid en ruimtelijke kwaliteit. De verdere ontwikkeling van ZKD als Living Lab biedt mogelijkheden om met bedrijven en partners nieuwe oplossingen in de praktijk te onderzoeken en toe te passen. Samenwerking met Den Haag Zuidwest verbindt die ontwikkeling met de omliggende wijken en de bredere economische opgaven van de stad. Voor projecten wordt waar mogelijk aanvullende financiering gezocht.

3. Marketing, Promotie & Evenementen (5%)

ZKD zichtbaar maken als ondernemend werkgebied van Den Haag. De BIZ onderhoudt en professionaliseert de website, sociale media, nieuwsbrieven en ander communicatiemateriaal. Met herkenbare gebiedspromotie worden de bedrijven, projecten en resultaten van ZKD onder de aandacht gebracht.

4. Organisatie, Interne communicatie & Samenwerking (20%)

Een professionele organisatie die ondernemers verbindt en plannen tot uitvoering brengt. De BIZ zet een parkmanager in voor de coördinatie van activiteiten, het contact met ondernemers en de samenwerking met gemeente en gebiedspartners. Via nieuwsbrieven, de website en persoonlijk contact worden ondernemers geïnformeerd en uitgenodigd om mee te doen.

Themabijeenkomsten, een nieuwjaarsbijeenkomst en actieve werkgroepen bieden ruimte voor kennisdeling, ontmoeting en gezamenlijke initiatieven. De BIZ brengt ondernemerssignalen over de kwaliteit en ontwikkeling van het gebied in bij gemeente en andere betrokken partijen. Ook stimuleert zij lokaal zakendoen en samenwerking tussen bedrijven. Daarmee versterken we de onderlinge verbondenheid en het vermogen van ondernemers om samen resultaten te bereiken.

Bijeenkomsten en bedrijfsbezoeken door bestuur en parkmanager versterken het contact met ondernemers. Ambassadeurs, sponsors en donateurs worden betrokken bij de ontwikkeling van het gebied. Zo wordt zichtbaar wat ondernemers met hun gezamenlijke bijdrage bereiken en groeit de betrokkenheid bij ZKD

5. Duurzaamheid, Bereikbaarheid & Overig (10%)

Ruimte om te ondernemen, te verduurzamen en verder te groeien. De BIZ onderzoekt en ondersteunt collectieve initiatieven rond afvalinzameling, circulariteit, energietransitie, klimaatadaptatie en vergroening. Bijzondere aandacht gaat uit naar netcongestie, het slimmer delen en benutten van energie en onderzoek naar een mogelijke energiehubs.

Daarnaast brengt de BIZ knelpunten en oplossingsmogelijkheden voor bereikbaarheid en parkeren in bij de gemeente en gebiedspartners. Daaronder vallen de gevolgen van betaald parkeren en het verkennen van een nachtbuffer voor lange voertuigen.

Ook onderzoekt de BIZ kansen om bestaande bedrijfsruimte beter te benutten en ruimte te bieden aan de toekomstige uitbreidingsbehoefte van ondernemers. Zo werken we aan een bedrijventerrein dat zijn economische functie behoudt en kan blijven bijdragen aan ondernemerschap en werkgelegenheid in Den Haag.

Van gezamenlijke bijdrage naar zichtbare resultaten

De activiteiten worden jaarlijks uitgewerkt in een concreet jaarplan. Voor grotere projecten zoekt Stichting BIZ ZKD aanvullende subsidies en cofinanciering bij gemeente en andere partners. De BIZ-middelen worden ingezet voor activiteiten die aanvullend zijn op de reguliere gemeentelijke taken. Naast de vijf thema's wordt 10% begroot voor bestuurs- en administratiekosten en 10% aangehouden als begrotingsreserve.

Inhoudsopgave

1. Stichting BIZ ZKD

- 1.1 Aanleiding
- 1.2 Formulering Bedrijveninvesteringszone volgens de Wet op de bedrijveninvesteringszones
- 1.3 Proefpeiling
- 1.4 Doelgroepenanalyse
- 1.5 Sterke punten, Aandachtspunten, Kansen & Bedreigingen
- 1.6 Missie, Visie, Ambitie & Strategie
- 1.7 Gebiedsafbakening & Definitie bijdrageplichtigen
- 1.8 Organisatiestructuur & Werkwijze
- 1.9 Monitoring & Evaluatie

2. Planning van inkomsten & uitgaven

- 2.1 Verwachte inkomsten
- 2.2 Verwachte uitgaven
- 2.3 Bepaling BIZ-bijdrage
- 2.4 Inschatting BIZ-budget
- 2.5 Planning van inkomsten & uitgaven
- 2.6 Planning Bestuurs- & Administratiekosten
- 2.7 Afwijkingen planning
- 2.8 Overschotten, beëindiging & nieuwe uitvoeringsovereenkomst

3. Thema's & Activiteiten

- 3.1 Schoon, Heel & Veilig
- 3.2 Uitstraling & Attractiviteit
- 3.3 Marketing, Promotie & Evenementen
- 3.4 Organisatie, Interne communicatie & Samenwerking
- 3.5 Duurzaamheid, Bereikbaarheid & Overig

Bijlagen

- 1. Wat is een BIZ?
- 2. Resultaten & reacties proefpeiling
- 3. Presentielijst informatiebijeenkomst Stichting BIZ ZKD 2027 - 2031
- 4. Objecten & huidige gebruikers vallend binnen Stichting BIZ ZKD 2027 - 2031
- 5. Kaart BIZ gebied

1. Stichting BIZ ZKD

1.1 Aanleiding

In 2011 is bedrijventerrein Zichtenburg, Kerketuinen en Dekkershoek gestart met de bedrijveninvesteringszone. Sindsdien is via de Stichting BIZ ZKD structureel gewerkt aan het verbeteren van de ruimtelijke kwaliteit, veiligheid, uitstraling, samenwerking en het ondernemersklimaat op het terrein. De huidige BIZ-periode loopt af per 31 december 2026.

De stichting heeft geen leden. Het mandaat voor de BIZ-heffing volgt uit de wettelijke draagvlakmeting. Het bestuur handelt binnen de statuten, het BIZ-plan, de uitvoeringsovereenkomst en de BIZ-verordening. Het bestuur van Stichting BIZ ZKD wil de BIZ voor de periode 2027 - 2031 voortzetten, omdat het terrein blijvende aandacht vraagt. De opgaven zijn groter en complexer geworden. Het gebied heeft te maken met een aantal beheerproblemen, complexe veiligheidsvraagstukken, en de noodzaak om de economische positie van het bedrijventerrein te versterken.

Dit plan sluit aan op het BIZ-plan 2022 - 2026, maar is – mede door de ervaringen van de afgelopen periodes – inhoudelijk aangescherpt voor de nieuwe periode. De belangrijkste verbetering is dat de verhouding tussen gemeentelijke basis en BIZ-plus expliciet is gemaakt. Dat is noodzakelijk voor draagvlak, juridische zuiverheid en bestuurlijke uitvoerbaarheid. Het is meer een investeringsagenda geworden waarbij de BIZ ZKD ervan uitgaat dat het alleen succesvol kan zijn als er in de publiek-private samenwerking door beide partijen wordt geïnvesteerd. Jaarlijks zullen er projecten komen waarbij cofinanciering het verschil kan maken.

Met de BIZ-bijdrage kan de BIZ ZKD jaarlijks een plan maken met activiteiten die aanvullend zijn op de reguliere taken van de gemeente. Voor de periode 2027 - 2031 zullen de gemeente Den Haag en Stichting BIZ ZKD, conform de geldende wetgeving, schriftelijke afspraken maken over het minimale gemeentelijke dienstverleningsniveau. Deze afspraken zullen nog moeten worden vastgelegd, en moeten worden gekoppeld aan het herstelplan voor het achterstallige onderhoud. Ze vormen een onlosmakelijke koppeling met dit BIZ-plan. Het bestuur stelt het BIZ-plan 2027-2031 vast. De gemeente en de stichting sluiten de uitvoeringsovereenkomst. De gemeenteraad stelt de BIZ-verordening vast.

In bijlage 1 treft u algemene informatie aan over wat een BIZ is.

1.2 Formulering Bedrijveninvesteringszone volgens de Wet op de bedrijveninvesteringszones

In de Wet op de bedrijveninvesteringszones is de bedrijveninvesteringszone als volgt geformuleerd:
“Een bedrijveninvesteringszone is een afgebakend gebied, zoals een winkelgebied of een bedrijventerrein, waarbinnen bijdrageplichtigen gezamenlijk (collectief) investeren in de kwaliteit van hun bedrijfsomgeving. Alle bijdrageplichtigen betalen mee. De activiteiten van een BIZ zijn aanvullend op die van de gemeente. Alle bijdrageplichtigen betalen een gemeentelijke heffing die via de sector Belastingzaken wordt geïnd. De BIZ-bijdrage is een bestemmingsheffing, die strekt ter bestrijding van de kosten die verbonden zijn aan collectieve activiteiten in de openbare ruimte en op het internet, die zijn gericht op het bevorderen van de leefbaarheid of de veiligheid in de bedrijveninvesteringszone of de ruimtelijke kwaliteit of de economische ontwikkeling van de bedrijveninvesteringszone. De opbrengst van de heffing, minus de perceptiekosten, wordt in de vorm van een subsidie (BIZ-subsidie) uitgekeerd aan de BIZ-vereniging/stichting. Voorwaarde is dat de meerderheid van de ondernemers achter het plan staat middels een officiële stemming. Een BIZ is een instrument van, voor en door ondernemers.”

1.3 Proefpeiling

In de periode 21-5-2026/14 -7-2026 heeft het BIZ-bestuur in samenwerking met de BIZ kwartiermaker de proefpeiling uitgevoerd in het bedrijventerrein ZKD. In totaal heeft 46,3% van alle bijdrageplichtigen ondernemers een stem uitgebracht. Van alle respondenten heeft 93,0% aangegeven achter verlenging van de BIZ te staan. Dit komt neer op een percentage van 43,1% van alle bijdrageplichtigen. Uit de proefpeiling is gebleken dat er genoeg draagvlak is om het BIZ verlengingstraject door te zetten (minimaal 40 % van alle bijdrageplichtigen moet vóór verlenging van de BIZ zijn).

Voor verlenging van een BIZ 93,0%

Tegen verlenging van een BIZ 6,5%

Geen stem 0 %

Onbeslist 0,5%

In bijlage 2 treft u de verantwoording aan van de door de gemeente aangestelde kwartiermaker over de proefpeiling die hij heeft uitgevoerd in opdracht van de Gemeente Den Haag.

1.3 Doelgroepenanalyse

De BIZ richt zich primair op ondernemers en gebruikers van bedrijfsobjecten binnen de gebiedsafbakening van de BIZ ZKD. Secundair profiteren werknemers, bezoekers, leveranciers, vastgoedeigenaren, onderwijsinstellingen en andere gebiedsgebruikers van een veiliger en aantrekkelijker bedrijventerrein. Gebiedspartners zijn de Gemeente Den Haag, politie, handhaving, brandweer, onderwijs, vastgoedeigenaren, zorginstellingen en relevante publieke en private partners.

1.5 Sterke punten, Aandachtspunten, Kansen & Bedreigingen

Het concept BIZ-plan ZKD 2027–2031 biedt een stevige basis voor een nieuwe BIZ-periode. Het plan maakt duidelijk onderscheid tussen de gemeentelijke basistaken en de aanvullende activiteiten van de BIZ. Dat is juridisch en bestuurlijk belangrijk, omdat ondernemers niet via de BIZ moeten betalen voor regulier gemeentelijk onderhoud, beheer of handhaving.

Sterke punten

ZKD is een groot en veelzijdig bedrijventerrein met een brede ondernemersbasis, een sterke economische functie en een bestaande samenwerkingsstructuur. Het gebied beschikt over professioneel park- en gebiedsmanagement, collectieve camerabeveiliging, mobiele surveillance en samenwerking via het Keurmerk Veilig Ondernemen.

Andere sterke punten:

- Groot binnenstedelijk bedrijventerrein van ca. 80 ha;
- Circa 400 bedrijven en 8.000 arbeidsplaatsen;
- Grote diversiteit: zzp tot multinational;
- Sterke positie voor maakindustrie en circulaire economie;
- Ligging tussen Den Haag en Westland en goede aansluiting richting A4/N211;
- Georganiseerde ondernemers via Belangenvereniging en BIZ;
- ROC Mondriaan/techniekonderwijs direct nabij;
- Parkmanagement en collectieve inzet op schoon, heel en veilig.

Zwakke punten

De kwaliteit van de openbare ruimte is niet overal gelijk en op onderdelen is sprake van onderhoudsachterstand. Daarnaast vragen bereikbaarheid, parkeerdruk, verkeersveiligheid, meldingsopvolging, netcongestie en de betrokkenheid van ondernemers blijvende aandacht.

Andere zwakke punten:

- Deel van het vastgoed is verouderd;
- Achterblijvende investeringen in delen van het terrein;
- Problemen met beheer en kwaliteit openbare ruimte;
- Verkeersveiligheid en infrastructuur vragen verbetering;
- Overlast en veiligheidsproblematiek
- Netcongestie kan groei bedrijventerrein stagneren;
- Verschillen in kwaliteit tussen deelgebieden Zichtenburg, Kerketuinen en Dekkershoek;

Kansen

De nieuwe periode biedt een belangrijke kans om het vertrouwen en de betrokkenheid van ondernemers te versterken. Dat kan door zichtbaar en controleerbaar te maken welke activiteiten worden uitgevoerd, welke resultaten worden bereikt en welke afspraken de gemeente wel of niet nakomt. Ook kan de BIZ zich ontwikkelen tot een meer datagedreven gebiedsorganisatie, waarin informatie uit meldingen, cameratoezicht, surveillance en schouwen wordt gecombineerd. Verder biedt samenwerking met gemeente, politie, onderwijsinstellingen, vastgoedeigenaren en subsidiepartners mogelijkheden om de BIZ-bijdragen te versterken met aanvullende financiering.

De volgende kansen worden gezien:

- Potentie om volgens ondernemers circa 200.000 m² bedrijfsruimte toe te voegen;
- Herontwikkeling/intensivering zonder bedrijfsfunctie te verliezen;
- ZKD ontwikkelen als Smart Businesspark en Living Lab;

- Ruimte voor startende/groeiende bedrijven en kleine bedrijfsunits;
- Circulaire economie en verduurzaming als economisch profiel;
- Betere koppeling bedrijven–ROC–arbeidsmarkt Den Haag Zuidwest;
- Collectieve laadvoorzieningen en slimme voorzieningen;
- Nieuwe langjarige financieringsvorm na huidige BIZ.

Bedreigingen

De volgende bedreigingen worden gezien voor ZKD:

- Woningbouw en zorgfuncties kunnen volgens de ondernemers druk zetten op de bedrijfsfunctie;
- Toenemende functiemenging kan ruimte voor reguliere en hindergevende bedrijvigheid beperken;
- Onvoldoende gemeentelijke handhaving;
- Criminaliteit/ondermijning en ongewenste activiteiten;
- Beëindiging/onderbreking collectieve financiering wanneer geen vervolg op de BIZ wordt georganiseerd;
- Bedrijven kunnen vertrekken wanneer geschikte moderne bedrijfsruimte ontbreekt;
- Netcongestie kan de groei van bedrijven belemmeren en tot vertrek leiden;
- Verslechteren vestigingsklimaat kan leiden tot vertrek van bedrijven en leegstand.

1.6 Missie, Visie, Ambitie & Strategie

Missie

Stichting BIZ ZKD zet zich in voor een veilig, aantrekkelijk en goed functionerend bedrijventerrein, met een sterk ondernemersklimaat voor ondernemers, werknemers, bezoekers en andere gebruikers van het ZKD-gebied.

Visie

ZKD is een toekomstbestendig bedrijventerrein waar ondernemers goed en veilig kunnen ondernemen en waar werknemers en bezoekers zich prettig en veilig kunnen bewegen. Het gebied heeft een verzorgde en herkenbare uitstraling, is goed bereikbaar en biedt ruimte voor economische ontwikkeling. Ondernemers, gemeente en andere betrokken partijen werken daarbij structureel samen aan de kwaliteit en ontwikkeling van het gebied.

Ambitie

In de periode 2027-2031 wil Stichting BIZ ZKD aantoonbare stappen zetten in de verdere ontwikkeling van ZKD als toekomstbestendig, veilig, aantrekkelijk, bereikbaar en economisch sterk bedrijventerrein. De BIZ richt zich daarbij op een herkenbare uitstraling, betrouwbare gebiedsveiligheid, goede ondernemerscommunicatie, effectieve meldingsopvolging, versterking van de samenwerking en een duidelijke positionering van ZKD als belangrijk werk- en ondernemingsgebied binnen Den Haag.

Strategie

Om de missie en ambitie te realiseren, werkt Stichting BIZ ZKD in de periode 2027-2031 langs de volgende strategische lijnen:

1. **Professioneel gebiedsmanagement en samenwerking**
De BIZ organiseert professioneel gebieds- en communitymanagement en vervult een actieve liaison- en klankbordfunctie tussen ondernemers, gemeente en andere betrokken partijen.
2. **Veiligheid en weerbaarheid**
De BIZ investeert in informatiegestuurd toezicht, mobiele surveillance, collectieve camerabeveiliging en het Keurmerk Veilig Ondernemen. Veiligheidsrisico's, overlast, verloedering en signalen van ondermijning worden actief gesignaleerd en waar mogelijk gezamenlijk aangepakt.
3. **Schoon, heel en aantrekkelijk gebied**
De BIZ signaleert knelpunten in de openbare ruimte, maakt en volgt MOR-meldingen en zet zich samen met de gemeente in voor een verzorgde, herkenbare en aantrekkelijke uitstraling van het bedrijventerrein, met bijzondere aandacht voor hoofdwegen, entrees en beeldbepalende locaties.
4. **Ondernemersbetrokkenheid en communicatie**
De BIZ versterkt de betrokkenheid en samenwerking tussen ondernemers door actieve communicatie, ondernemersbijeenkomsten, nieuwsbrieven en andere vormen van kennisdeling en ontmoeting.
5. **Economische ontwikkeling en toekomstbestendigheid**
De BIZ initieert en ondersteunt projecten die bijdragen aan het ondernemersklimaat, de bereikbaarheid,

economische ontwikkeling en toekomstbestendigheid van ZKD en vertegenwoordigt de gezamenlijke belangen van ondernemers in relevante overleggen.

6. Toekomstbestendig ZKD, Verduurzamen & innovatie

Circulariteit, energietransitie, vergroening, klimaatadaptatie, laadvoorzieningen, slimme collectieve voorzieningen en samenwerking met ROC Mondriaan.

7. Planmatig werken en verantwoorden

De BIZ vertaalt deze strategie jaarlijks in een concreet jaarplan met financiële paragraaf en SMART geformuleerde doelstellingen. Over de uitvoering, resultaten en besteding van middelen wordt jaarlijks verantwoording afgelegd.

1.7 Gebiedsafbakening & Definitie bijdrageplichtigen

De gebiedsafbakening van BIZ ZKD 2027 - 2031 sluit aan bij de voorgaande BIZ-periode. Er is een aantal adressen bijgekomen door het splitsen van panden. Het geheel is een logisch en aaneengesloten bedrijventerrein bestaande uit Zichtenburg, Kerketuinen en Dekkershoek. De voorgestelde gebiedsafbakening en objectenlijst staan in de bijlagen. De definitieve afbakening wordt vastgelegd in de gemeentelijke verordening.

Het gaat om de volgende straten en adressen, gelijk aan de systematiek uit de vorige BIZ-periode, voor zover zij binnen de definitieve gebiedsafbakening vallen:

Chroomstraat, geheel	De Werf, geheel
Dekkershoek, geheel	Goudlaan, geheel
IJzerwerf, geheel	Kerketuinenweg, geheel
Kobaltstraat, geheel	Koperwerf, geheel
Mangaanstraat, geheel	Nikkelwerf, geheel
Platinaweg, geheel	Tinwerf, geheel
Zichtenburglaan, geheel	Zilverstraat, geheel
Zinkwerf, geheel	Dedemsvaartweg 1
Escamplaan 2000, 2015	M. van Hennebergweg 59-B tot en met 71-A oneven
Meppelweg 1381 t/m 1401 oneven	Q.A. Nederpelstraat 45 tot en met 49, oneven



Bijdrageplichtige ondernemers zijn de gebruikers van objecten gelegen binnen het BIZ-gebied ZKD, voor zover deze objecten op grond van de verordening bijdrageplichtig zijn. Bij leegstand kan de eigenaar worden aangeslagen indien de verordening daarin voorziet. Als een gebruiker meerdere vestigingen binnen het BIZ-

gebied heeft, is de gebruiker in beginsel per object bijdrageplichtig. Als één gebruiker in meerdere doorgebroken of aaneengeschakelde objecten is gevestigd, moet dit door de gemeente in de WOZ- en belastingadministratie correct worden beoordeeld.

Trafo-huisjes, zorginstellingen en objecten die op grond van de gemeentelijke verordening zijn uitgezonderd, worden niet in de bijdrage betrokken. De gemeente Den Haag stelt de definitieve lijst van bijdrageplichtigen, objecten en WOZ-waarden vast.

1.8 **Organisatiestructuur & Werkwijze**

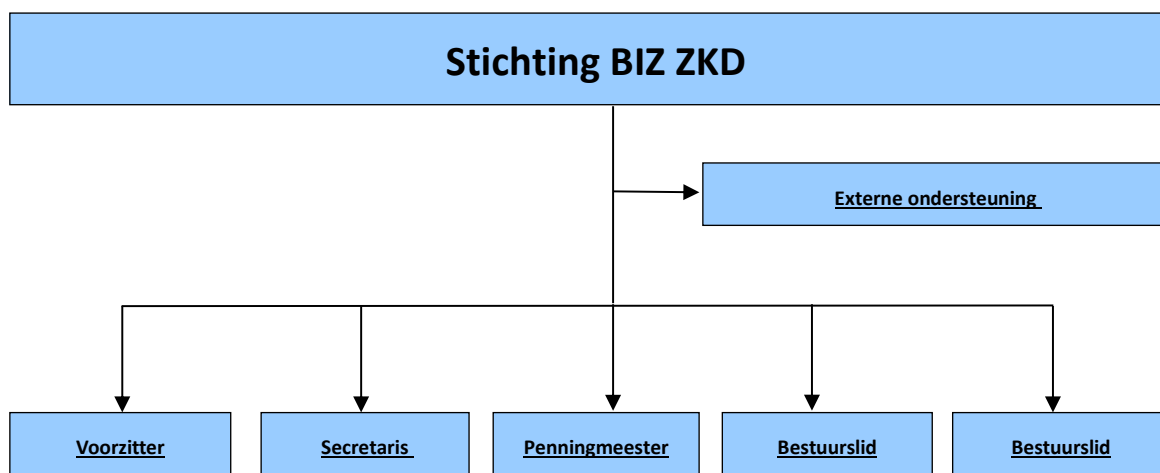
Statutair wordt het bestuur van Stichting BIZ ZKD gevormd door 3 tot 9 personen. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen, vaststellen en uitvoeren van het BIZ-plan, de jaarplannen, de begroting, de financiële verantwoording en de inhoudelijke verantwoording aan gemeente en ondernemers.

Voor de uitvoering is een professionele werkorganisatie nodig. De BIZ-stichting kan hiervoor een externe partij en externe adviseurs inzetten. Jaarlijks wordt beoordeeld welke inzet nodig is om de activiteiten doelmatig en resultaatgericht uit te voeren.

De werkwijze bestaat in ieder geval uit:

- 4 tot 6 nieuwsbrieven of ondernemersupdates per jaar;
- minimaal 2 ondernemersbijeenkomsten of themasessies per jaar;
- periodieke bestuursvergaderingen;
- periodiek overleg met gemeente Den Haag, politie, handhaving, stadsdeel en andere gebiedspartners;
- voorbereiden, indienen, uitvoeren en verantwoorden van het jaarlijkse BIZ-jaarplan;
- aansturen van gebiedsmanagement, mobiele surveillance, camerabeheer en overige uitvoerende partners.

Organigram:



1.9 **Monitoring & Evaluatie**

Bij het opstellen van het BIZ-plan 2027-2031 is teruggekeken op de uitvoering en ervaringen uit de BIZ-periode 2022-2026. De jaarlijkse verantwoording, uitgevoerde activiteiten, behaalde resultaten en ervaringen uit de samenwerking met ondernemers, gemeente en andere betrokken partijen zijn daarbij als uitgangspunt genomen. De inzichten uit deze periode zijn verwerkt in de prioriteiten, doelstellingen en werkwijze voor 2027-2031.

Gedurende de periode 2027-2031 monitort het BIZ-bestuur jaarlijks de voortgang en uitvoering van het BIZ-plan. De doelstellingen uit het BIZ-plan worden vertaald naar een jaarlijks vast te stellen jaarplan met concrete en, waar mogelijk, meetbare doelstellingen en indicatoren. Over de uitvoering, resultaten en besteding van de BIZ-middelen wordt jaarlijks verantwoording afgelegd aan de gemeente Den Haag en de bijdrageplichtigen ondernemers.

Bij de monitoring wordt onderscheid gemaakt tussen de activiteiten en resultaten waarvoor de BIZ verantwoordelijk is en de dienstverlening en verantwoordelijkheden van de gemeente Den Haag. De BIZ monitort haar eigen activiteiten en resultaten. De gemeente monitort haar eigen dienstverlening en het afgesproken niveau daarvan binnen haar eigen verantwoordelijkheden.

Voor de monitoring wordt onder meer gebruikgemaakt van beschikbare gegevens over veiligheid en overlast, meldingen in de openbare ruimte en de opvolging daarvan, camerabeveiliging en surveillance, ondernemersbetrokkenheid, communicatie en bijeenkomsten, de uitvoering van projecten en de voortgang van de in het jaarplan opgenomen doelstellingen.

De resultaten worden jaarlijks gebruikt om de uitvoering waar nodig bij te sturen. Daarmee ontstaat gedurende de BIZ-periode een doorlopende cyclus van plannen, uitvoeren, monitoren en verantwoorden. De ervaringen en resultaten over de gehele periode worden betrokken bij de voorbereiding van een eventuele volgende BIZ-periode.

2. Planning van inkomsten & uitgaven

2.1 Verwachte inkomsten

De te verwachten inkomsten van Stichting BIZ ZKD bestaan uit:

- BIZ-bijdragen van bijdrageplichtigen, uitgekeerd als BIZ-subsidie en nabetalingen door gemeente Den Haag;
- mogelijke aanvullende subsidies van gemeente Den Haag of andere publieke fondsen, voor zover passend binnen de BIZ-doelen;
- eventuele bijdragen, sponsoring of aanvullende inkomsten via ondernemersactiviteiten, voor zover deze niet strijdig zijn met de BIZ-doelstelling.

Er wordt door de gemeente Den Haag jaarlijks een voorschot uitbetaald van 90%.

2.2 Verwachte uitgaven

Het BIZ-bestuur heeft op basis van de geplande activiteiten een globale meerjarenplanning gemaakt van de te verwachten uitgaven (zie 2.5). Het betreft een inschatting van de uitgaven en het kan dus zijn dat de daadwerkelijk gemaakte kosten, bijvoorbeeld door prijswijzigingen, mee- of tegenvallen. In de meerjarenplanning is ook een inschatting gemaakt van de te verwachten interne kosten (specificatie in 2.6) en is een reservemarge van ca. 10% van de BIZ-subsidie opgenomen in verband met mogelijke toekomstige oninbare BIZ-bijdragen.

2.3 Bepaling BIZ-bijdrage

Alle bijdrageplichtigen (zie paragraaf 1.7) betalen jaarlijks een BIZ-bijdrage die via de sector Belastingzaken wordt geïnd. De opbrengst van alle heffingen wordt in de vorm van een subsidie (BIZ-subsidie) uitgekeerd aan de BIZ-stichting.

De BIZ-bijdrage wordt gedifferentieerd, op basis van de WOZ-waarde:

Klasse	WOZ-waarde (peildatum 1-1-2025)	Aantal objecten in waardeklasse	BIZ-bijdrage
1	€ 0 tot € 100.000	7	€ 100 per jaar
2	€ 100.001 tot € 200.000	68	€ 200 per jaar
3	€ 200.001 tot € 300.000	92	€ 300 per jaar
4	€ 300.001 tot € 400.000	55	€ 400 per jaar
5	€ 400.001 tot € 500.000	23	€ 500 per jaar
6	€ 500.001 tot € 750.000	67	€ 750 per jaar
7	€ 750.001 tot 1.000.000	41	€ 950 per jaar
8	€ 1.000.001 tot € 1.500.000	34	€ 1.250 per jaar
9	€ 1.500.001 tot € 2.000.000	20	€ 1.650 per jaar
10	€ 2.000.001 tot € 3.000.000	14	€ 2.050 per jaar
11	€ 3.000.001 en hoger	22	€ 2.500 per jaar
	Totaal aantal bijdrageplichtigen	443	

De bijdrage wordt gedifferentieerd naar de WOZ-waarde van het belastingobject.

Met ingang van de BIZ periode 2027-2031 wordt de indeling in waardeklassen jaarlijks bepaald aan de hand van de WOZ-waarde die volgens de BIZ-verordening voor het betreffende belastingjaar geldt.

2.4 Inschatting BIZ-budget

De BIZ-subsidie wordt jaarlijks berekend op basis van het aantal belastbare objecten van het voorgaande jaar (rekening houdend met eventuele wijzigingen in het aantal objecten door bijvoorbeeld sloop of splitsing). Om voor voorfinanciering van 90% van de BIZ-subsidie in aanmerking te komen, dient het BIZ Jaarplan vóór 1 januari voorafgaand aan het jaar waarop het jaarplan betrekking heeft, ingediend te zijn bij de gemeente. De uiteindelijke hoogte van de BIZ-subsidie kan hoger of lager uitvallen als gevolg van extra of niet inbaar zijn van BIZ-bijdragen door de sector Belastingzaken. Om die reden wordt in de planning van inkomsten en uitgaven rekening gehouden met een reservemarge van ca. 10% van de BIZ-subsidie. Alles wat boven de 90% aan BIZ-bijdragen (als)nog geïnd wordt, stort de gemeente door naar de BIZ-stichting. Alles wat minder dan de voorgefinancierde 90% geïnd wordt, is voor risico van de gemeente.

Uitgaande van 443 bijdrageplichtigen en een bijdrage conform de tabel bij 2.3 komt dit neer op een verwacht BIZ-budget van:

Inschatting te innen BIZ-bijdragen	€	323.800,-	+
Perceptiekosten (2,1%)	€	6.800,-	-
BIZ-subsidie	€	317.000,-	+
Reservemarge (10% van de BIZ-subsidie)	€	31.700,-	-
Verwacht BIZ-budget	€	285.300,-	+

De uiteindelijke hoogte van de totale BIZ-subsidie kan hoger of lager uitvallen als gevolg van het extra of niet inbaar zijn van BIZ-bijdragen door de sector Belastingzaken. Op basis van historische data is ca. 2% oninbaar, dit percentage ziet het bestuur ook als realistisch. Netto zou de nabetaling dan ongeveer 8 % bedragen.

Om die reden wordt in de planning van inkomsten en uitgaven rekening gehouden met de uitkering van de eerdergenoemde 90% van de BIZ-subsidie. Alles wat boven de 90% aan BIZ-bijdragen (als)nog geïnd wordt, stort de gemeente door naar de rekening van de Stichting BIZ ZKD. Alles wat minder dan de

voorgefinancierde 90% geïnd wordt, is voor risico van de gemeente. Concreet rekent het bestuur van de Stichting BIZ ZKD met een voorschotbedrag van 90 %.

2.5 Planning van inkomsten & uitgaven

Bij het opstellen van de planning van inkomsten & uitgaven is uitgegaan van 443 bijdrageplichtigen objecten per jaar. Als uiteindelijk blijkt dat er meer of minder bijdrageplichtigen objecten zijn, wordt het verschil naar rato verdeeld over de verschillende uitgaveposten. In de meerjarenbegroting is uitgegaan van een jaarlijkse groei van de BIZ-opbrengsten met 2%. Dit is een begrotingsaannname en geen gegarandeerde opbrengst of automatische indexatie van de BIZ-bijdragen. De werkelijke opbrengst hangt onder meer af van de jaarlijks vastgestelde WOZ-waarden, de indeling van objecten in de tariefklassen en het aantal bijdrageplichtige objecten. Bij het opstellen van de jaarlijkse begroting worden de verwachte inkomsten geactualiseerd op basis van de dan beschikbare gegevens.

Deze planning betreft dus globale meerjarenplanning; actualiteit en eventuele bijsturing worden, inclusief toelichting, opgenomen in het jaarlijks op te stellen BIZ Jaarplan en BIZ-jaarverslag.

Planning BIZ ZKD 2027-2031						
	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal
Schatting BIZ-subsidie ^{*)}	€ 317.000	€ 323.340	€ 329.807	€ 336.403	€ 343.132	€ 1.649.682
Overige subsidies	pm	pm	pm	pm	pm	pm
Sponsoring/donateurs	pm	pm	pm	pm	pm	pm
Totaal aan te verwachten	€ 317.000	€ 323.340	€ 329.807	€ 336.403	€ 343.132	€ 1.649.682
Schoon, Heel & Veilig (Gebiedsmanagement)	€ 95.100	€ 97.002	€ 98.942	€ 100.921	€ 102.939	€ 494.904
Uitstraling & Attractiviteit (Economische ontwikkeling)	€ 47.550	€ 48.501	€ 49.471	€ 50.460	€ 51.471	€ 247.453
Marketing, Promotie & Evenementen	€ 15.850	€ 16.167	€ 16.490	€ 16.820	€ 17.157	€ 82.484
Organisatie, Interne communicatie & Samenwerking	€ 63.400	€ 64.668	€ 65.961	€ 67.281	€ 68.626	€ 329.936
Duurzaamheid, Bereikbaarheid & Overig	€ 31.700	€ 32.334	€ 32.981	€ 33.640	€ 34.313	€ 164.969
Totaal aan te verwachten	€ 253.600	€ 258.672	€ 263.845	€ 269.123	€ 274.506	€ 1.319.746
Bestuurs- & Administratiekosten	€ 31.700	€ 32.334	€ 32.981	€ 33.640	€ 34.313	€ 164.968
Reservemarge (ca. 10%)	€ 31.700	€ 32.334	€ 32.981	€ 33.640	€ 34.313	€ 164.968
Totaal aan te verwachten	€ 317.000	€ 323.340	€ 329.807	€ 336.403	€ 343.131	€ 1.649.682
Resultaat	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

^{*)} Schatting BIZ-subsidie is de te innen BIZ-bijdrage minus 2,1% perceptiekosten die door gemeente Den Haag wordt berekend

2.6 Planning Bestuurs- & Administratiekosten

Het bestuur van de BIZ ZKD heeft geen eenmalige kosten opgenomen in het plan. De statuten voldoen aan de huidige wet- en regelgeving. Een accountantsonderzoek is geen harde verplichting vanuit de uitvoeringsovereenkomst, dus hiervoor zijn geen kosten opgenomen.

Planning Bestuurs- & Administratiekosten						
	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal
Te verwachten jaarlijkse kosten						
Boekhoud- en administratiekosten	€ 3.170	€ 3.233	€ 3.298	€ 3.364	€ 3.431	€ 16.497
Bestuursondersteuning en secretariaat	€ 25.043	€ 25.544	€ 26.055	€ 26.576	€ 27.107	€ 130.325
Financiële verantwoording	€ 1.902	€ 1.940	€ 1.979	€ 2.018	€ 2.059	€ 9.898
Bestuurskosten extern	€ 1.585	€ 1.617	€ 1.649	€ 1.682	€ 1.716	€ 8.248
Totaal aan te verwachten	€ 31.700	€ 32.334	€ 32.981	€ 33.640	€ 34.313	€ 164.968

2.7 Afwijkingen planning

Het is toegestaan om tussen de kostenposten binnen een bepaald themagebied te schuiven. Indien de kostenposten niet meer dan 10% afwijken van de geplande kosten, is verschuiving akkoord. Eventuele afwijkingen van meer dan 10% van de oorspronkelijke planning, worden gecommuniceerd met de bijdrageplichtigen.

2.8 Overschotten, beëindiging & nieuwe uitvoeringsovereenkomst

Overschotten:

Indien aan het einde van een subsidiejaar een deel van de op die periode betrekking hebbende BIZ-subsidie niet is besteed, moet het overschot (met potentiële nieuwe bestemming voor een activiteit) aan de achterban worden voorgelegd. Na instemming van de achterban wordt dit in het BIZ-jaarverslag opgenomen en bij de gemeente ingediend waarna de gemeente toestemming kan geven het overschot te verschuiven naar het volgende jaar.

Beëindiging uitvoeringsovereenkomst: Indien de lopende uitvoeringsovereenkomst van de BIZ in 2031 niet aansluitend wordt opgevolgd door een nieuwe uitvoeringsovereenkomst, mag de stichting BIZ ZKD de lopende zaken, zoals activiteiten waarover reeds is besloten, in het eerstvolgende jaar nog uitvoeren en afronden en moet het resterende budget na aftrek van alle door de gemeente goedgekeurde kosten aan de gemeente worden terugbetaald. De gemeente zal dit bedrag naar rato terugbetalen aan de bijdrageplichtigen die voor het laatste subsidiejaar de BIZ-bijdrage hebben betaald.

Nieuwe uitvoeringsovereenkomst: Indien de lopende uitvoeringsovereenkomst van de BIZ in 2031 aansluitend wordt opgevolgd door een nieuwe uitvoeringsovereenkomst kunnen de niet bestede gelden of bedragen waarvoor een verplichting is aangegaan overgeheveld worden ter financiering van de nieuwe uitvoeringsovereenkomst.

3. Thema's & Activiteiten

Gemeente Den Haag heeft ervoor gekozen om bij alle Haagse BIZ-en te werken met vijf vaste themagebieden.

Deze themagebieden geven duidelijkheid en structuur aan de BIZ-Stichting. Activiteiten binnen de benoemde themagebieden vallen binnen de definitie van de Wet op de bedrijveninvesteringszones en de ruimte die hieraan door gemeente Den Haag wordt geboden.

BIZ-thema's:

1. Schoon, Heel & Veilig
2. Uitstraling & Attractiviteit
3. Marketing, Promotie & Evenementen
4. Organisatie, Interne communicatie & Samenwerking
5. Duurzaamheid, Bereikbaarheid & Overig

De BIZ ZKD respecteert deze subsidievoorwaarde, maar kiest in de uitvoering voor een bredere en meer integrale benadering. De activiteiten die de BIZ ZKD in de periode 2027-2031 wil uitvoeren maken onderdeel uit van een bredere Investeringsagenda ZKD 2027-2031, gericht op een toekomstbestendig, veilig, aantrekkelijk en economisch sterk bedrijventerrein. Het moet een publiek private samenwerking zijn waarbij er door beide partijen wordt geïnvesteerd. Jaarlijks zullen er diverse projecten komen waarbij cofinanciering het verschil kan maken. Hierbij zal gekeken worden naar gemeentelijke, provinciale, landelijke en Europese subsidiemogelijkheden.

Op basis van de themagebieden en de missie en visie van de BIZ heeft het bestuur activiteiten geformuleerd die zij gedurende de periode 2027-2031 wil uitvoeren om de benoemde ambities te bereiken.

3.1 Schoon, Heel & Veilig

Voor de BIZ ZKD gaat dit thema verder dan uitsluitend beheer en onderhoud van de openbare ruimte. Het omvat ook veiligheid, handhaving, leefbaarheid, weerbaarheid, monitoring van de gemeentelijke basisdienstverlening, ondermijningsaanpak, collectieve beveiliging en het versterken van de kwaliteit van de werkomgeving. Deze activiteiten noemen wij "Gebiedsmanagement" en vormen de basis voor een goed functionerend en toekomstbestendig bedrijventerrein. Verder zal komende periode het certificaat Keurmerk Veilig Ondernemen worden aangevraagd met de daarbij horende certificering.

De uitvoeringsovereenkomst benoemt het gemeentelijke onderhoudsniveau (beheersniveau), maar de bijbehorende normen zijn nog onvoldoende concreet en toetsbaar uitgewerkt. In 2027 wordt hierover met de gemeente nadere afstemming gezocht, gericht op duidelijke normen en afspraken over monitoring. Alsook een nulmeting bij aanvang van de nieuwe BIZ-periode, waarbij ook het eventuele achterstallig onderhoud wordt vastgesteld. Waarbij er een plan voor de toekomst wordt gemaakt op basis van haalbaarheid van het herstel van achterstallig onderhoud.

Activiteiten gebiedsmanagement (Schoon, heel en veilig)

- Het structureel monitoren en verbeteren van schoon, heel en veilig;
- Inzetten van mobiele surveillance
- Informatiegestuurd gebiedsmanagement
- Het beheren en onderhouden van de collectieve beveiligingscamera's en het onderzoeken en uitvoeren van uitbreidingen van het bestaande cameraplan.
- Collectieve veiligheidsdiensten waar behoefte en draagvlak bestaat collectieve contracten faciliteren voor bijvoorbeeld alarmopvolging, brand- en sluitrondes en calamiteitsenservice;
- Keurmerk Veilig Ondernemen (KVO): aanvragen van het KVO en uitvoeren van de daaruit voortvloeiende maatregelen;
- Veiligheidscommunity en weerbaarheid :ondernemers informeren, verbinden en activeren rond criminaliteit, ondermijning, cyberveiligheid, brandveiligheid en meldingsbereidheid;
- Samenwerking met gemeente en gebiedspartners m.b.t. gerichte aanpak van overlastlocaties;
- Samenwerking met gemeente en gebiedspartners, door:
 - periodiek overleg met Stadsdeel Loosduinen, handhaving, politie en andere gemeentelijke diensten;
 - heldere afspraken over meldingsopvolging, openbare ruimte, afval, wrakken, groen, handhaving en veiligheid;
 - het verbinden van ondernemerssignalen aan bestuurlijke en ambtelijke besluitvorming;
 - het benutten van subsidies en samenwerkingskansen die bijdragen aan de BIZ-doelen.
- Afspraken beheersniveau: samen met de gemeente werken aan heldere afspraken rondom beheer niveau voor de volgende punten:

- Groen: onderhoudsniveau dat gemeente voor desbetreffend gebied hanteert;
- Verharding: onderhoudsniveau dat gemeente voor desbetreffend gebied hanteert;
- Straatmeubilair: onderhoudsniveau dat gemeente voor desbetreffend gebied hanteert;
- Onkruid: onderhoudsniveau dat gemeente voor desbetreffend gebied hanteert;
- Zwerfvuil: onderhoudsniveau dat gemeente voor desbetreffend gebied hanteert.

3.2 Uitstraling & Attractiviteit

De BIZ ZKD ziet dit thema niet uitsluitend als een vraagstuk van uitstraling. Investerings in de fysieke kwaliteit van het gebied dragen direct bij aan de economische ontwikkeling, het vestigingsklimaat, vastgoedwaarde, ondernemersvertrouwen en de aantrekkelijkheid voor personeel, klanten en investeerders. Alle projecten binnen dit thema zien wij als “Economische ontwikkeling”, en zijn nadrukkelijk gericht op zowel kwaliteitsverbetering als economische versterking van het gebied.

Activiteiten Economische ontwikkeling

Om de economische (door)ontwikkeling te bevorderen zullen er jaarlijks diverse projecten komen waarbij cofinanciering het verschil kan maken. Hierbij zal gekeken worden naar gemeentelijke, provinciale, landelijke en Europese subsidiemogelijkheden. Qua projecten wordt gedacht aan onderstaande.

- het verbeteren van de uitstraling van het bedrijventerrein door o.a. (interactieve) welkomstborden;
- het imago en de herkenbaarheid van het bedrijventerrein ZKD te versterken;
- Het verbeteren en onderhouden van collectieve bewegwijzering en bebording;
- het initiëren van projecten voor toekomstbestendig groen en een verzorgde gebiedsuitstraling;
- projecten initiëren die bijdragen aan representativiteit, uitstraling en het verbeteren van het ondernemersklimaat;
- actief te participeren in overleggen over economische ontwikkeling, bereikbaarheid en ruimtelijke kwaliteit;
- aanvullend op gemeentelijke basistaken; het informeren van ondernemers over het voorkomen en melden van rattenoverlast;
- ondernemers actief te informeren over relevante ontwikkelingen, subsidies, veiligheid en gebiedsprojecten;
- collectieve projecten initiëren die bijdragen aan behoud en versterking van het bedrijventerrein;
- de belangen van ondernemers zichtbaar en professioneel inbrengen bij gemeente en partners;
- het versterken van de samenwerking met gebiedspartners en ondernemers in Den Haag Zuidwest;
- Het verder doorontwikkelen van ZKD als Living Lab.

3.3 Marketing, Promotie & Evenementen

Binnen dit themagebied vallen alle activiteiten op het gebied van (online en offline) marketing, promotie, verhogen van de naamsbekendheid en de organisatie van evenementen, inclusief communicatiemiddelen zoals website en/of app, inzet en beheer social media (inclusief online acties), free publicity (persberichten) en adverteren. Het gaat hierbij enerzijds om een continuering van bestaande activiteiten, anderzijds om nieuwe activiteiten.

Activiteiten marketing, promotie & evenementen

- Gebiedsmarketing ZKD, ZKD herkenbaar profileren als economisch belangrijk, ondernemend en toekomstgericht bedrijvengebied;
- Online communicatie, website, nieuwsbrief, sociale media en andere kanalen structureel inzetten voor ondernemersinformatie en gebiedspromotie;
- Het ontwikkelen van herkenbare gebiedscommunicatie;
- Ondernemers en bedrijven zichtbaar maken, verhalen, innovaties, vacatures, samenwerkingen en successen van bedrijven delen;
- Campagnes rond actuele thema's, bijvoorbeeld veiligheid, bereikbaarheid, duurzaamheid, personeel en circulariteit;
- Profileren richting arbeidsmarkt en onderwijs, ZKD en zijn bedrijven zichtbaarder maken voor studenten, werknemers en werkzoekenden, samen met onder andere onderwijsinstellingen;
- het betrekken van ambassadeurs en het werven van sponsors en donateurs voor activiteiten die bijdragen aan de BIZ-doelen;

3.4 **Organisatie, Interne communicatie & Samenwerking**

Een sterke organisatie vormt de basis voor het realiseren van de ambities van de ondernemers. De BIZ investeert daarom in samenwerking tussen ondernemers, gemeente, onderwijsinstellingen, vastgoedeigenaren, veiligheids- en handhavingspartners en andere stakeholders. Ook het versterken van de ondernemers-community, kennisdeling en belangenbehartiging vallen binnen dit thema.

Activiteiten Organisatie, Interne communicatie & Samenwerking

- Professioneel BIZ- en gebiedsmanagement (parkmanager), coördineren van activiteiten, projecten, contacten en uitvoering van het jaarplan;
- het betrekken van ondernemers bij werkgroepen;
- Ondernemerscommunicatie, structurele nieuwsvoorziening over ontwikkelingen die ondernemers raken;
- Resultaten BIZ zichtbaar maken, periodiek communiceren wat met de BIZ-bijdragen wordt gerealiseerd;
- Ondernemerscommunity versterken, ondernemers actief met elkaar verbinden en deelname aan de BIZ vergroten;
- Ondernemersbijeenkomsten organiseren, nieuwjaarsbijeenkomst, algemene bijeenkomsten en thematische sessies rond actuele vraagstukken;
- Het stimuleren van samenwerking en lokaal zakendoen tussen ondernemers;
- Belangenbehartiging, ondernemersbelangen professioneel vertegenwoordigen richting gemeente, politiek en andere relevante partijen;
- Samenwerking versterken, structurele verbinding met gemeente, politie, onderwijs, vastgoedeigenaren, Den Haag Zuidwest en andere gebiedspartners;
- Monitoring en verantwoording, jaarlijks resultaten meten, evalueren en transparant rapporteren aan bijdrageplichtigen.
- Het bezoeken van ondernemers door bestuur en/of parkmanager om zo contact te houden.

3.5 **Duurzaamheid, Bereikbaarheid & Overig**

Duurzaamheid en bereikbaarheid zijn voor de BIZ ZKD geen afzonderlijke programma's, maar fundamentele uitgangspunten die terugkomen in alle activiteiten en investeringen. Bij de ontwikkeling en uitvoering van projecten wordt voortdurend gekeken naar de effecten op bereikbaarheid, verkeersveiligheid, mobiliteit, energietransitie, klimaatadaptatie en duurzaam ondernemerschap. Deze thema's vormen in de visie van het bestuur van de Stichting BIZ ZKD als belangrijke integrale onderdelen voor de toekomstbestendigheid van het bedrijventerrein.

Activiteiten duurzaamheid, Bereikbaarheid & Overig

- Energietransitie, ondernemers verbinden rond energiegebruik, netcongestie, energieopwekking, opslag en collectieve energieoplossingen;
- Het onderzoeken en voorbereiden van collectieve energieoplossingen, waaronder een mogelijke energiehub;
- Laadinfrastructuur, kansen onderzoeken en faciliteren voor collectieve laadvoorzieningen en verduurzaming van mobiliteit;
- het signaleren van knelpunten in bereikbaarheid, verkeersveiligheid en parkeren;
- Circulariteit, samenwerking tussen bedrijven stimuleren rond grondstoffen, afvalstromen, hergebruik en circulaire bedrijfsvoering;
- Het met gemeente en ondernemers verkennen van oplossingen voor nachtelijke parkeerdruk door lange voertuigen en de gevolgen van betaald parkeren;
- het onderzoeken van mogelijkheden om de beschikbare bedrijfsruimte beter te benutten en de toekomstige ruimtevraag op te vangen;
- Klimaatadaptatie en vergroening, gezamenlijke projecten stimuleren rond groen, water, hittestress en klimaatbestendige bedrijfslocaties.

Bijlage 1 Wat is een BIZ?

Een bedrijveninvesteringszone (BIZ) is een afgebakend gebied, zoals een winkelgebied of een bedrijventerrein, waarbinnen bijdrageplichtigen (ondernemers en/of eigenaren) gezamenlijk investeren in de (economische) kwaliteit van hun bedrijfsomgeving.

Hoe werkt de bijdrage?

Alle bijdrageplichtigen betalen mee via een gemeentelijke heffing die door de afdeling Belastingzaken wordt geïnd. Deze BIZ-bijdrage is een bestemmingsheffing. De opbrengst hiervan is specifiek bedoeld voor het bekostigen van collectieve activiteiten (in de openbare ruimte en online) die gericht zijn op:

- Het bevorderen van de leefbaarheid of veiligheid in het gebied.
- Het verbeteren van de ruimtelijke kwaliteit.
- De economische ontwikkeling van de bedrijveninvesteringszone.

Uitkering en voorwaarden

De opbrengst van de heffing wordt, minus 2,1% perceptiekosten (tarief sinds 2015), als BIZ-subsidie uitgekeerd aan de BIZ-stichting. Hierbij wordt 90% voorgefinancierd; het restant wordt overgemaakt zodra dit daadwerkelijk door de gemeente is ontvangen.

Belangrijk is dat de activiteiten van een BIZ altijd aanvullend zijn op de reguliere taken van de gemeente. Een strikte voorwaarde voor de oprichting is dat de meerderheid van de bijdrageplichtigen via een officiële stemming achter het plan staat. Kortom: een BIZ is een instrument van, voor en door ondernemers en/of eigenaren.

Voordelen van een BIZ

- Evenwichtige lastenverdeling: Omdat alle ondernemers en/of eigenaren in het gebied meebetalen, zijn er geen zogenaamde 'freeriders'.
- Financiële zekerheid: Er hoeft niet geleurd te worden om contributie; het geld komt (mits aan de verplichtingen wordt voldaan) automatisch binnen.
- Meer slagkracht: Gezamenlijke investeringen komen makkelijker van de grond. Er is meer budget beschikbaar, wat de mogelijkheid biedt om langdurige contracten af te sluiten en collectieve (inkoop)voordelen te behalen.
- Democratische besluitvorming: Iedere ondernemer en/of eigenaar kan zijn of haar stem uitbrengen. Voor de daadwerkelijke oprichting is een flinke meerderheid van stemmen nodig.
- Professionele organisatie: Ondernemers en eigenaren kunnen professioneler opereren en makkelijker ondersteuning inhuren. Dit vergroot tevens de onderhandelingskracht richting de gemeente.
- Duidelijke kaders: Via een uitvoeringsovereenkomst kunnen heldere afspraken worden gemaakt met de gemeente over elkaars verantwoordelijkheden en investeringen in het BIZ-gebied.
- Positief leefklimaat: De BIZ verbetert de veiligheid en uitstraling van het BIZ-gebied.
- Verbondenheid: De BIZ vergroot de saamhorigheid tussen ondernemers en/of eigenaren aanzienlijk.

Hoe komt een BIZ tot stand?

Het initiatief voor een BIZ ligt bij de ondernemers zelf. Zij bepalen onder andere in welk gebied zij een BIZ willen oprichten (de gebiedsafbakening), welke activiteiten zij willen uitvoeren, wat de hoogte van de bijdrage is en hoe de inkomsten worden verdeeld.

Na een eerste verkenning volgt een proefpeiling. Vervolgens wordt er een BIZ-plan opgesteld. Dit plan bevat onder meer de BIZ-definitie, de gebiedsafbakening, een inkomsten- en uitgavenbegroting en een meerjarenplanning. Medio november volgt er een formele draagvlakmeting. In december wordt bekend gemaakt of de BIZ voldoende stemmen heeft gekregen.

Bijlage 2 Resultaten & reacties proefpeiling (uitgevoerd in de periode 21 mei tot 14 juli 2026)

UITSLAG PROEFPEILING/ DRAAGVLAKMETING VOOR VERLENGING BIZ ZKD 2027-2031

14 JULI 2026

Resultaat

In de periode 21-5-2026/14 -7-2026 heeft het BIZ-bestuur in samenwerking met de BIZ kwartiermaker de proefpeiling uitgevoerd in het bedrijventerrein ZKD

In totaal heeft 46,31% van alle bijdrageplichtige ondernemers zijn/haar stem uitgebracht. Van alle respondenten

PROEF PEILING VOOR BIZ ZKD	Totaal	tov, stemgerechtigde	tov uitgebrachte stemmen
TOTAAL OBJECTEN STEMBAAR	434		
TOTAAL AANTAL STEMMEN	201	46,31%	100%
VOOR STEMMEN	187	43,09%	93,03%
TEGEN STEMMEN	13	3%	6,47%
ONBESLIST	1	0,23%	0,5%

heeft 93,03% aangegeven achter verlenging van de BIZ te staan. Dit komt neer op een percentage van 43,09% van alle bijdrageplichtigen. Uit de proefpeiling is gebleken dat er genoeg draagvlak is om het BIZ verlengingstraject door te zetten (minimaal 40 % van alle bijdrageplichtigen moet vóór verlenging van de BIZ zijn).

Voor verlenging van een BIZ 93,03%

Tegen verlenging van een BIZ 6,47%

Geen stem 0 %

Onbeslist 0,5%

Belang van activiteiten

Schoon, Heel & Veilig (Gebiedsmanagement)

Voor de BIZ ZKD gaat dit thema verder dan uitsluitend beheer en onderhoud van de openbare ruimte. Het omvat ook veiligheid, handhaving, leefbaarheid, weerbaarheid, monitoring van de gemeentelijke basisdienstverlening, ondermijningsaanpak, collectieve beveiliging en het versterken van de kwaliteit van de werkomgeving. Deze activiteiten noemen wij "Gebiedsmanagement" en vormen de basis voor een goed functionerend en toekomstbestendig bedrijventerrein.

Uitstraling & Attractiviteit (Economische ontwikkeling)

De BIZ ZKD ziet dit thema niet uitsluitend als een vraagstuk van uitstraling. Investerings in de fysieke kwaliteit van het gebied dragen direct bij aan de economische ontwikkeling, het vestigingsklimaat, vastgoedwaarde, ondernemersvertrouwen en de aantrekkelijkheid voor personeel, klanten en investeerders. Alle projecten binnen dit thema zien wij als "Economische ontwikkeling", en zijn nadrukkelijk gericht op zowel kwaliteitsverbetering als economische versterking van het gebied.

Marketing, Promotie & Evenementen

Marketing, promotie en communicatie worden door de BIZ ZKD niet als afzonderlijke activiteiten beschouwd, maar als een integraal onderdeel van alle projecten en investeringen. Ondernemers moeten kunnen zien welke resultaten worden bereikt met hun gezamenlijke bijdrage. Daarom worden behaalde resultaten, successen, projecten en samenwerkingen actief zichtbaar gemaakt. Goede communicatie draagt bij aan betrokkenheid, draagvlak, samenwerking en de legitimatie van de BIZ-bijdrage

Organisatie, Communicatie & Samenwerking

Een sterke organisatie vormt de basis voor het realiseren van de ambities van de ondernemers. De BIZ investeert daarom in samenwerking tussen ondernemers, gemeente, onderwijsinstellingen, vastgoedeigenaren, veiligheids- en handhavingpartners en andere stakeholders. Ook het versterken van de ondernemers-community, kennisdeling en belangenbehartiging vallen binnen dit thema.

Duurzaamheid, Bereikbaarheid en Overig

Duurzaamheid en bereikbaarheid zijn voor de BIZ ZKD geen afzonderlijke programma's, maar fundamentele uitgangspunten die terugkomen in alle activiteiten en investeringen. Bij de ontwikkeling en uitvoering van projecten wordt voortdurend gekeken naar de effecten op bereikbaarheid, verkeersveiligheid, mobiliteit, energietransitie, klimaatadaptatie en duurzaam ondernemerschap. Deze thema's vormen daarmee twee belangrijke pijlers onder de toekomstbestendigheid van het bedrijventerrein.

Integrale benadering

De BIZ ZKD kiest bewust voor een integrale benadering waarbij de gemeentelijke indeling wordt gevolgd, maar waarbij de activiteiten worden geplaatst binnen één samenhangende investeringsagenda. Het moet een publiek private samenwerking zijn waarbij er door beide partijen wordt geïnvesteerd. Jaarlijks zullen er diverse projecten komen waarbij cofinanciering het verschil kan maken. Hierbij zal gekeken worden naar gemeentelijke, provinciale, landelijke en Europese subsidiemogelijkheden. Hierdoor ontstaat een duidelijke verbinding tussen de dagelijkse kwaliteit van het bedrijventerrein, de economische ontwikkeling van het gebied en de ambities van de ondernemers voor de periode 2027-2031.

Bijlage 3 Presentielijst informatiebijeenkomst BIZ 2027-2031

Deze lijst bevat veel persoonsgegevens. De kwartiermaker heeft wel inzage gehad in deze lijst en ook gebruikt voor zijn proefpeiling.

Omdat de AVG-wetgeving is hier van toepassing, en de aanwezigen niet vooraf zijn geïnformeerd dat deze persoonsgegevens gedeeld zouden worden met derden, en dus gepubliceerd in het gemeentelijke RIS-systeem, is besloten deze lijst niet bij te voegen aan dit plan.

Bijlage 4

Objecten & huidige gebruikers vallend binnen BIZ ZKD

(Stand: per 1 juli 2026)

CHROOMSTR 6
CHROOMSTR 15 CA
CHROOMSTR 21 TER PL.BEKEND NR.5
CHROOMSTR 31 CA
~~CHROOMSTR 31 F~~
CHROOMSTR 33 CA
DEDEMSVAARTWEG 1 CA
DE WERF 5
DE WERF 6
DE WERF 7 CA
DE WERF 7 A
DE WERF 7 B
DE WERF 7 C
DE WERF 7 D
DE WERF 7 F CA
DE WERF 9 CA
DE WERF 10
DE WERF 11 CA
DE WERF 11 P
DE WERF 13
DE WERF 15 SOUT GED I + BEG.GR.+ 1E ETAGE
DE WERF 15 SOUT GED II
DE WERF 15 SOUT GED III
DE WERF 15 2E + 3E ETAGE
DE WERF 15 4E ET GED II
DE WERF 15 4E ET GED.I
DE WERF 15 5E ETAGE LINKS
DE WERF 15 5E ETAGE RECHTS
DE WERF 18
DE WERF 26 CA
DE WERF 27 LINKS
DE WERF 27 RECHTS
DE WERF 29 A
DE WERF 32
DE WERF 40
DE WERF 44
DE WERF 46
DE WERF 50
~~DE WERF 50 F~~
DE WERF 52

DE WERF 60
DE WERF 64
DE WERF 68
DEKKERSHOEK 3 CA
DEKKERSHOEK 3 A CA
DEKKERSHOEK 3 B CA
DEKKERSHOEK 4
DEKKERSHOEK 5 CA
DEKKERSHOEK 5 A CA
DEKKERSHOEK 5 B CA
DEKKERSHOEK 7
DEKKERSHOEK 7 A
DEKKERSHOEK 11
DEKKERSHOEK 13
DEKKERSHOEK 15
DEKKERSHOEK 17
DEKKERSHOEK 19
DEKKERSHOEK 21
DEKKERSHOEK 23 CA
DEKKERSHOEK 25
DEKKERSHOEK 27
DEKKERSHOEK 29
DEKKERSHOEK 29 A
DEKKERSHOEK 29 B
DEKKERSHOEK 31
DEKKERSHOEK 33
DEKKERSHOEK 35
DEKKERSHOEK 37
DEKKERSHOEK 39
DEKKERSHOEK 39 A
DEKKERSHOEK 40
DEKKERSHOEK 41 ACHTER
DEKKERSHOEK 41 VOOR
DEKKERSHOEK 42
DEKKERSHOEK 43
DEKKERSHOEK 44
DEKKERSHOEK 45
DEKKERSHOEK 46 CA
DEKKERSHOEK 47
DEKKERSHOEK 49
DEKKERSHOEK 50
DEKKERSHOEK 51
DEKKERSHOEK 52
DEKKERSHOEK 53
DEKKERSHOEK 54
DEKKERSHOEK 55 CA
DEKKERSHOEK 56
DEKKERSHOEK 57

DEKKERSHOEK 57 A
DEKKERSHOEK 58
DEKKERSHOEK 59
DEKKERSHOEK 59 A
DEKKERSHOEK 59 B
DEKKERSHOEK 60
DEKKERSHOEK 61
DEKKERSHOEK 62 A BEDRIJFSRUIMTE
DEKKERSHOEK 62 A GARAGE
DEKKERSHOEK 63
DEKKERSHOEK 64
DEKKERSHOEK 64 A
DEKKERSHOEK 65
DEKKERSHOEK 66
DEKKERSHOEK 66 A
DEKKERSHOEK 67
DEKKERSHOEK 67 A
DEKKERSHOEK 69
DEKKERSHOEK 70
DEKKERSHOEK 71
DEKKERSHOEK 72
DEKKERSHOEK 73
DEKKERSHOEK 75
DEKKERSHOEK 76
DEKKERSHOEK 77
DEKKERSHOEK 78
DEKKERSHOEK 79
DEKKERSHOEK 80 CA
DEKKERSHOEK 81
~~DEKKERSHOEK 82 T~~
DEKKERSHOEK 83 CA
~~DEKKERSHOEK 84 T~~
~~DEKKERSHOEK 86 T~~
DEKKERSHOEK 87
DEKKERSHOEK 89
DEKKERSHOEK 91
DEKKERSHOEK 93
DEKKERSHOEK 95
DEKKERSHOEK 95 A
DEKKERSHOEK 95 B
DEKKERSHOEK 97
DEKKERSHOEK 101
DEKKERSHOEK 103
DEKKERSHOEK 105
DEKKERSHOEK 107
DEKKERSHOEK 109
DEKKERSHOEK 111
DEKKERSHOEK 113

DEKKERSHOEK 115
DEKKERSHOEK 117
DEKKERSHOEK 119
DEKKERSHOEK 121
DEKKERSHOEK 125
DEKKERSHOEK 127 CA
DEKKERSHOEK 131
DEKKERSHOEK 133
DEKKERSHOEK 145 CA
DEKKERSHOEK 171
ESCAMPLAAN KIOSK TO 313
ESCAMPLAAN 2015
GOUDLAAN 4
GOUDLAAN 5
GOUDLAAN 11
GOUDLAAN 20 CA
GOUDLAAN 25
GOUDLAAN 27
GOUDLAAN 29
GOUDLAAN 30
GOUDLAAN 31
GOUDLAAN 33
GOUDLAAN 35 CA
GOUDLAAN 47
GOUDLAAN 49
GOUDLAAN 51
GOUDLAAN 53
GOUDLAAN 55
GOUDLAAN 61
GOUDLAAN 63
GOUDLAAN 65
GOUDLAAN 67
GOUDLAAN 69
GOUDLAAN 71
GOUDLAAN 73
GOUDLAAN 75
GOUDLAAN 75 B
GOUDLAAN 77 CA
GOUDLAAN 83
GOUDLAAN 85
~~KERKETUINENWEG TRAFONST NR.55~~
KERKETUINENWEG 2 CA
KERKETUINENWEG 3
KERKETUINENWEG 4 CA
KERKETUINENWEG 6 A
KERKETUINENWEG 6 T
KERKETUINENWEG 6 U
KERKETUINENWEG 8 CA

KERKETUINENWEG 10
KERKETUINENWEG 10 A
KERKETUINENWEG 10 B
KERKETUINENWEG 10 C
KERKETUINENWEG 10 D
KERKETUINENWEG 12
KERKETUINENWEG 15
KERKETUINENWEG 16
KERKETUINENWEG 18 CA
KERKETUINENWEG 20 A
KERKETUINENWEG 21
KERKETUINENWEG 24 CA
KERKETUINENWEG 26
KERKETUINENWEG 26 C
KERKETUINENWEG 28 CA
KERKETUINENWEG 29
KERKETUINENWEG 30
KERKETUINENWEG 35 CA
KERKETUINENWEG 36
~~KERKETUINENWEG 36 F~~
KERKETUINENWEG 45 CA
KERKETUINENWEG 55
KERKETUINENWEG 63
KERKETUINENWEG 65
KERKETUINENWEG 67
KERKETUINENWEG 70 CA
KERKETUINENWEG 73
KERKETUINENWEG 79
KERKETUINENWEG 93
KERKETUINENWEG 95
KERKETUINENWEG 97
KOBALTSTR 8 CA
KOBALTSTR 17 CA
KOBALTSTR 19 CA
KOBALTSTR 19 A CA
KOBALTSTR 21 CA
KOBALTSTR 23 CA
KOBALTSTR 24 BENZINESTATION CA
KOBALTSTR 24 PARKEERGARAGE
KOBALTSTR 26
KOBALTSTR 27 CA
KOBALTSTR 29
KOBALTSTR 35 CA
~~KOBALTSTR 35 F~~
KOPERWERF 3
KOPERWERF 5
KOPERWERF 5 A
KOPERWERF 7

KOPERWERF 9
KOPERWERF 16
KOPERWERF 18 A
KOPERWERF 18 B
KOPERWERF 18 C
KOPERWERF 21
KOPERWERF 24 A
KOPERWERF 25
KOPERWERF 27
KOPERWERF 29 CA
KOPERWERF 30 CA
KOPERWERF 30 A 1E ETAGE
KOPERWERF 30 A 2E EN 3E ETAGE
KOPERWERF 31
KOPERWERF 32
KOPERWERF 34 CA
MANGAANSTR 20 CA
MANGAANSTR 23 CA
MANGAANSTR 25 CA
MANGAANSTR 34 CA
MANGAANSTR 42 CA
MANGAANSTR 46
MANGAANSTR 50
MANGAANSTR 58
MANGAANSTR 60 CA
MANGAANSTR 70 CA
MANGAANSTR 86
M V HENNEBERGWEG 61
M V HENNEBERGWEG 61 A CA
M V HENNEBERGWEG 61 B
M V HENNEBERGWEG 63
M V HENNEBERGWEG 63 A CA
M V HENNEBERGWEG 63 B CA
M V HENNEBERGWEG 65 CA
M V HENNEBERGWEG 65 A CA
M V HENNEBERGWEG 65 B CA
M V HENNEBERGWEG 69
M V HENNEBERGWEG 71
MEPPELWEG L M 6390 G
MEPPELWEG 1381 ONDERGROND
MEPPELWEG 1381 OPSTAL
MEPPELWEG L M 6390 G
MEPPELWEG 1391 CA
NIKKELWERF 5
NIKKELWERF 7
NIKKELWERF 21
NIKKELWERF 23
NIKKELWERF 25

NIKKELWERF 27
NIKKELWERF 29
NIKKELWERF 31
NIKKELWERF 33
NIKKELWERF 35
NIKKELWERF 37
NIKKELWERF 39
NIKKELWERF 41
NIKKELWERF 43
NIKKELWERF 45
NIKKELWERF 47
NIKKELWERF 49
NIKKELWERF 51
PLATINAWEG 2 BEDRIJFSRUIMTE
PLATINAWEG 2 KANTOOR
PLATINAWEG 4
PLATINAWEG 7
PLATINAWEG 10 CA
PLATINAWEG 12
PLATINAWEG 19 CA
PLATINAWEG 20 PART.+1E + 2E ET
PLATINAWEG 22
PLATINAWEG 25
Q A NEDERPELSTR 45
Q A NEDERPELSTR 47
Q A NEDERPELSTR 49
TINWERF 4
TINWERF 14 CA
IJZERWERF 3
IJZERWERF 6
IJZERWERF 6 A
IJZERWERF 9 CA
IJZERWERF 13
IJZERWERF 15
IJZERWERF 17
IJZERWERF 20
IJZERWERF 26 LINKS
IJZERWERF 26 RECHTS
IJZERWERF 30
IJZERWERF 34
IJZERWERF 36
IJZERWERF 38
IJZERWERF 42
IJZERWERF 46
ZICHTENBURGLAAN NABIJ NR 220
ZICHTENBURGLAAN 1
ZICHTENBURGLAAN 1 A CA
ZICHTENBURGLAAN 2

ZICHTENBURGLAAN 3
ZICHTENBURGLAAN 12
ZICHTENBURGLAAN 13
ZICHTENBURGLAAN 14
ZICHTENBURGLAAN 15 CA
ZICHTENBURGLAAN 16 PARTERRE
ZICHTENBURGLAAN 16 1E ETAGE DEEL I CA
ZICHTENBURGLAAN 16 1E ETAGE DEEL III
ZICHTENBURGLAAN 21
ZICHTENBURGLAAN 23
ZICHTENBURGLAAN 28
ZICHTENBURGLAAN 30 CA
ZICHTENBURGLAAN 31
ZICHTENBURGLAAN 33 CA
ZICHTENBURGLAAN 34
ZICHTENBURGLAAN 52
ZICHTENBURGLAAN 58
ZICHTENBURGLAAN 60
ZICHTENBURGLAAN 62
ZICHTENBURGLAAN 64
ZICHTENBURGLAAN 72
ZICHTENBURGLAAN 74
ZICHTENBURGLAAN 76
ZICHTENBURGLAAN 82
ZICHTENBURGLAAN 94
ZICHTENBURGLAAN 96
ZICHTENBURGLAAN 150
ZICHTENBURGLAAN 216 CA
ZICHTENBURGLAAN 220 GED.I CA
ZICHTENBURGLAAN 220 GED.II
ZICHTENBURGLAAN 240 CA
ZICHTENBURGLAAN 250
ZICHTENBURGLAAN 260
ZICHTENBURGLAAN 264
ZICHTENBURGLAAN 272 3E ETAGE - ACHTER
ZICHTENBURGLAAN 272 3E ETAGE - VOOR
ZILVERSTR 2
ZILVERSTR 8
ZILVERSTR 12
ZILVERSTR 14
ZILVERSTR 21
ZILVERSTR 22
ZILVERSTR 23
ZILVERSTR 25
ZILVERSTR 27
ZILVERSTR 29
ZILVERSTR 30
ZILVERSTR 31 CA

ZILVERSTR 32
ZILVERSTR 34
ZILVERSTR 35
ZILVERSTR 37
ZILVERSTR 39 CA
ZILVERSTR 40
ZILVERSTR 44
ZILVERSTR 45
ZILVERSTR 46
ZILVERSTR 48
ZILVERSTR 52 CA
~~ZILVERSTR 52 F~~
ZILVERSTR 54 CA
ZILVERSTR 56 CA
ZILVERSTR 58 CA
ZILVERSTR 60 CA
ZILVERSTR 62 CA
ZILVERSTR 64
ZILVERSTR 66 CA
ZILVERSTR 68
ZILVERSTR 70
ZILVERSTR 72
ZILVERSTR 74 CA
ZILVERSTR 76 CA
ZILVERSTR 80 CA
ZILVERSTR 82
ZILVERSTR 84 CA
ZILVERSTR 86
ZILVERSTR 100
ZILVERSTR 102
ZILVERSTR 102 A
ZILVERSTR 104
ZILVERSTR 104 A
ZILVERSTR 106 A CA
ZILVERSTR 106 B
ZILVERSTR 108
ZILVERSTR 108 A
ZILVERSTR 110
ZILVERSTR 110 A
ZILVERSTR 112
ZILVERSTR 112 A
ZILVERSTR 114
ZILVERSTR 114 A
ZILVERSTR 116
ZILVERSTR 116 A
ZILVERSTR 118
ZILVERSTR 118 A
ZILVERSTR 120

ZILVERSTR 126 CA
ZILVERSTR 132
ZILVERSTR 134
ZILVERSTR 136
ZILVERSTR 140
ZINKWERF 3
ZINKWERF 5
ZINKWERF 6
ZINKWERF 8 CA
ZINKWERF 12 CA
ZINKWERF 12 B
ZINKWERF 12 C
ZINKWERF 14
ZINKWERF 15
ZINKWERF 16
ZINKWERF 16 A
ZINKWERF 17
ZINKWERF 20
ZINKWERF 21 CA
ZINKWERF 22 DEEL I
ZINKWERF 22 DEEL II
ZINKWERF 22 DEEL III
ZINKWERF 22 DEEL IV
ZINKWERF 22 DEEL V
ZINKWERF 22 DEEL VI
ZINKWERF 24
ZINKWERF 27
ZINKWERF 27 A
ZINKWERF 39
ZINKWERF 41
ZINKWERF 43
ZINKWERF 45
ZINKWERF 47
ZINKWERF 49
ZINKWERF 51
ZINKWERF 55
ZINKWERF 57 CA
ZINKWERF 61 CA
ZINKWERF 65 CA
ZINKWERF 67
ZINKWERF 71 CA
ZINKWERF 85 A

